

ВЭБ.РФ // **VEB.RF**

Государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ» действует в целях содействия в обеспечении долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации и создании условий для устойчивого экономического роста, повышения эффективности инвестиционной деятельности и расширения инвестирования средств в национальную экономику посредством реализации проектов в Российской Федерации и за рубежом.

Высший орган управления – наблюдательный совет, который возглавляет Председатель Правительства Российской Федерации.



**ШУВАЛОВ
ИГОРЬ
ИВАНОВИЧ**
Председатель

**IGOR
SHUVALOV**
Chairman

“VEB.RF” is the State Development Corporation that focuses on driving long-term social and economic development of the Russian Federation and setting the stage for sustainable economic growth and more efficient and larger investment in the national economy through the projects in the Russian Federation and abroad.

The highest governing body is the Supervisory Board chaired by Prime Minister of the Russian Federation.

В 2018 г. наблюдательный совет одобрил новую Бизнес-модель ВЭБ.РФ до 2024 г., согласно которой деятельность фокусируется на задачах, поставленных в Указе Президента РФ от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». Основной задачей, которую ставит перед собой ВЭБ.РФ, является поддержка российской экономики через финансирование стратегически значимых проектов.

Принципами новой бизнес-модели является максимизация общего объема финансирования проектов развития при активном привлечении других финансовых институтов к их софинансированию, обеспечение финансового результата через реализацию принципа возвратности государственных средств и возможности их повторного использования, отсутствие конкуренции с коммерческими банками и прочими финансовыми институтами.

Отраслевые приоритеты новой бизнес-модели ВЭБ.РФ: инфраструктура, промышленность с высокой добавленной стоимостью, городская экономика.

В периметр координации ВЭБ.РФ входят крупнейшие институты развития страны: Российский экспортный центр, ДОМ.РФ, Корпорация МСП, Фонд развития Дальнего Востока, фонд МОНОГОРОДА.РФ, компания VEB Ventures.

Деятельность ВЭБ.РФ и организаций ВЭБ.РФ затрагивает интересы широкого круга заинтересованных сторон и оказывает существенное воздействие на развитие целых отраслей промышленности и регионов. Это накладывает на ВЭБ.РФ особую ответственность за улучшение социально-экономических условий жизни населения и сохранение окружающей среды, что требует взвешенного подхода к управлению деятельностью организации.

Одним из ключевых направлений становится развитие современной городской экономики – не просто преобразить внешний облик городов, но и способствовать формированию в них диверсифицированной, сбалансированной и устойчивой экономики. Экономики, которая опирается на слой малых и средних предприятий, производящих конкурентоспособные товары и услуги, в том числе на экспорт.

ВЭБ.РФ уделяет приоритетное внимание работе по созданию новых рабочих мест, повышению производительности труда, продвижению инноваций, развитию малого и среднего бизнеса. Мы финансируем инвестиционные проекты в большинстве регионов России. Предприятия, созданные при нашей поддержке, ориентированы на производство с высокой добавленной стоимостью. В рамках госпрограммы комплексного развития моногородов всего за 2 года создано более 400 тыс. рабочих мест. Также ВЭБ.РФ работает над новыми финансовыми механизмами, в частности продвигает проекты социального воздействия (Social Impact Bonds). Это инструмент привлечения частных инвестиций в социальную сферу, возврат которых зависит от достижения заданного социального эффекта. ВЭБ.РФ и организации ВЭБ.РФ регулярно проводят мероприятия по финансовой грамотности, которые посетили более 4 тыс. человек. ВЭБ.РФ организует профессиональную стажировку для студентов ведущих российских образовательных учреждений с перспективами трудоустройства. Взаимодействуя с научными кругами и налаживая государственно-частные партнёрства, мы помогаем строить университетские городки, обеспечиваем профессиональную подготовку для решения проблемы нехватки квалифицированных кадров, продвигаем исследования в области наноматериалов, биомедицины, космоса, информационных технологий и робототехники.

Интеграция ЦУР в деятельность ВЭБ.РФ и лучших практик в области КСО предусматривает пять приоритетных направлений:

- финансирование проектов в области устойчивого развития;
- развитие практики ответственного финансирования;
- позиционирование ВЭБ.РФ как организации, работающей на принципах устойчивого развития. Продвижение ЦУР в деловом сообществе, формирование качественной профессиональной среды в финансовой сфере;

Основные корпоративные цели, задачи, программы по достижению ЦУР 8 «Достойная работа и экономический рост»

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ КОМПАНИИ

- Поддержка российской экономики через финансирование стратегически значимых проектов
- Формирование необходимых условий для создания новых рабочих мест
- Инновационное развитие социальной сферы
- Городская среда
- Интеграция ЦУР в управление персоналом и административно-хозяйственную деятельность

ПРОГРАММЫ, ПРОЕКТЫ, МЕРОПРИЯТИЯ

- Проекты социального воздействия (SIB) – новые финансовые инструменты в социальной сфере
- «ВЭБ.Знания» – управление кадровым потенциалом
- «Академия развития моногородов» – формирование управленческих команд моногородов
- «Пять шагов благоустройства» – создание комфортной городской среды
- «Прошагай город» – нефинансовая поддержка развития городской экономики и МСП

- интеграция ЦУР в управление персоналом и административно-хозяйственной деятельностью;
- реализация мероприятий, направленных на достижение ЦУР.

ПРОЕКТЫ СОЦИАЛЬНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ

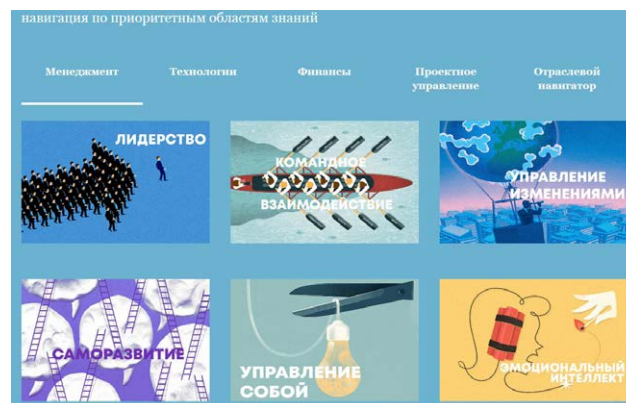
ВЭБ.РФ развивает новые финансовые инструменты в социальной сфере через взаимодействие бизнеса, власти, институтов развития и социально ориентированных некоммерческих организаций. Такой подход создает предпосылки для развития новых технологичных оказаний услуг в социальном секторе, формирует новое качество жизни каждого человека, а развитие человеческого капитала закладывает долгосрочную основу экономического развития.

Новые технологии становятся результатом так называемых «умных инвестиций». ВЭБ.РФ совместно с Минфином России, при содействии Минэкономразвития России, начал внедрение нового финансового инструмента – проектов социального воздействия. Это российский аналог Social Impact Bonds (SIB) или более широкого понятия Social Impact Contracts – современного финансового инструмента решения социальных задач с помощью привлечения капитала частных инвесторов.

Срок реализации проектов социального воздействия за счёт средств частных инвесторов в среднем составляет 3–5 лет. Риски недостижения эффекта на весь срок реализации проекта берёт на себя инвестор, что обеспечивает существенный рост отдачи от реализации проектов и страхует государство от неэффективных расходов бюджетных средств. В проектах участвуют несколько сторон: заказчик, инвестор-организатор и социальные бенефициары (благополучатели). Оператор выстраивает взаимодействие между всеми сторонами проекта и, по сути, является гарантом его реализации и выполнения обязательств каждым из участников. По завершении проекта независимый аудитор подтверждает достижение социального эффекта, после чего государство выплачивает из бюджета фиксированную сумму (грант) инвестору.

Совместно с Национальным исследовательским университетом «Высшая школа экономики», ВЭБ.РФ и организации ВЭБ.РФ осуществляют разработку и апробацию методологии повышения образовательных результатов учащихся Республики Саха (Якутия) с положительным бюджетным эффектом, выраженным в повышении эффективности расходования бюджетных средств в сфере образования в Республике Саха (Якутия). Целью реализации проекта является содействие росту качества школьного образования как основы для повышения конкурентоспособности человеческого капитала и вхождению Республики Саха (Якутия) в число лучших субъектов Российской Федерации по качеству образования посредством

трансформации организационно-управленческих механизмов общего образования, обеспечивающей управляемый рост качества образования в Республике Саха (Якутия) (на примере Хангаласского улуса – 5 тыс. учащихся 27 школ). Постановление Правительства РФ от 21 ноября 2019 г. № 1491 «Об организации проведения субъектами Российской Федерации в 2019–2024 гг. пилотной апробации проектов социального воздействия» предусматривает привлечение ВЭБ.РФ в качестве оператора проектов социального воздействия на всём протяжении их пилотной апробации до 2024 г., методологическое сопровождение осуществляет Минфин России.



ВЭБ.ЗНАНИЯ

В ВЭБ.РФ разработана и внедрена система управления знаниями «ВЭБ.Знания», включающая в себя четыре блока знаний:

- программы развития (образовательные мероприятия, содействующие наращиванию объёмов экспертизы по приоритетным направлениям развития ВЭБ.РФ: городская экономика, поддержка экспорта/импортозамещение, магистральная инфраструктура, взаимодействие с федеральными институтами развития);
- корпоративная культура (мероприятия, направленные на укрепление общекорпоративной культуры, ускорение трансформации, формирование команды единомышленников, создание комфортной и благополучной среды для работников ВЭБ.РФ);
- личностное развитие (обучение, направленное на развитие у работников когнитивных и социально-поведенческих навыков);
- профессиональное обучение (обучение, направленное на развитие технических и цифровых компетенций, в том числе на повышение цифровой грамотности).





Партнёрами по реализации программ в рамках системы «ВЭБ.Знания» являются ключевые федеральные институты развития, ведущие вузы страны, корпоративные университеты и бизнес-школы.

«ВЭБ.Знания» – один из неотъемлемых элементов управления кадровым потенциалом, которое формируется в ВЭБ.РФ в целях выстраивания сбалансированной системы управления талантами в организации, способствующей реализации HR-стратегии, нацеленной на привлечение и удержание высокопотенциальных сотрудников.

«ВЭБ.Знания» является единой коммуникационно-образовательной средой, позволяет всем сотрудникам ВЭБ.РФ и организаций ВЭБ.РФ находиться в общем информационном пространстве и говорить на одном языке. На платформе размещается образовательная информация, направленная на развитие ключевых компетенций, в том числе лидерства, командного взаимодействия, управления изменениями, проектного управления и пр. Образовательная информация представлена в форматах

видеолекций, книг, электронных курсов и записей конференций, в том числе конференции TED. В качестве информационного дайджеста не реже одного раза в месяц выходят выпуски «ВЭБ.Знания», каждый из которых структурирован по одной из приоритетных для ВЭБ.РФ тематик.

ПОДДЕРЖКА И РАЗВИТИЕ МОНОГОРОДОВ

С целью формирования необходимых условий для создания новых рабочих мест и привлечения инвестиций в монопрофильные муниципальные образования (моногорода) Российской Федерации, развитие городской среды в 2014 г. учреждён Фонд развития моногородов (МОНОГОРОДА.РФ).

В период 2018–2019 гг. в 19 моногородах введено в эксплуатацию 44 объекта инфраструктуры, включая 9 объектов инфраструктуры для промышленных парков и 15 объектов транспортной инфраструктуры (всего в период 2016–2019 гг. введено в эксплуатацию 74 объекта инфраструктуры в 29 моногородах).

В настоящее время МОНОГОРОДА.РФ проводит работу по формированию совместных проектов с организациями системы ООН, в частности с Организацией Объединённых Наций по промышленному развитию (ЮНИДО), программой ООН по населённым пунктам (ООН-Хабитат), по информированию предприятий из моногородов о возможностях участия в закупках всех организаций ООН. Кроме того, представители МОНОГОРОДА.РФ участвуют в мероприятиях, организуемых Организацией по экономическому сотрудничеству и развитию (ОЭСР). Проводится работа по изучению опыта стран ОЭСР по развитию городов, по достижению показателей Целей устойчивого развития (ЦУР ООН – 2030) на уровне городов, формированию показателей для оценки городов и др.

МОНОГОРОДА.РФ в рамках предоставления нефинансовых мер поддержки моногородов реализует ряд проектов.

Пять шагов благоустройства

Проект «Пять шагов благоустройства» реализован во всех 319 моногородах (1200 проектов) и направлен на создание комфортной городской среды. Цель проекта – создание благоустроенных общественных пространств в моногородах России для решения задач их комплексного развития, в том числе для создания новых рабочих мест. Концепция выделяет следующие направления (шаги):





Шаг 1. «Сегодня в центре» – благоустройство оживлённого общественного пространства. В каждом городе есть места, где ежедневно пересекаются большие потоки людей, – вокзалы, площади, скверы, парки, рынки. Все удобства и неудобства данных мест хорошо знакомы каждому. И именно с них нужно начинать обновление городской среды, так как любые изменения в этих зонах заметны всем и сразу.

Шаг 2. «Будущее есть» – создание современных пространств для молодёжи, где можно общаться и обмениваться идеями, крайне важно для будущего городов. Именно в таких условиях формируются прогрессивно мыслящие сообщества, способные дать импульс к развитию бизнеса, искусства или творчества и вывести город на новый виток социально-экономического развития.

Шаг 3. «Найди прошлое и гордись им» – ревитализация городских достопримечательностей. Для каждого человека история его города – это не пустой звук, она даёт повод для гордости за свой родной край, объединяет разные поколения. Необходимо реставрировать городские достопримечательности и содержать их как предметы культурного наследия.

Шаг 4. «В центре внимания – социальный объект» – обновление или создание объекта социальной инфраструктуры. Удобство жизни в городе и развитость инфраструктуры связаны напрямую. Создавая или восстанавливая социальную инфраструктуру – школы, библиотеки, больницы, музеи, – можно значительно улучшить качество жизни. Обновление этих объектов демонстрирует внимание к общественным интересам.

Шаг 5. «Подбери брошенное» – активация заброшенных или неэффективно используемых зданий и территорий. Если преобразить простаивающие без дела территории – обновить парк или трансформировать заброшенный завод в выставочное пространство, – города получают недостающие им объекты социальной инфраструктуры, в которых будет царить позитивная атмосфера.

Академия развития моногородов

Проект направлен на информирование целевой аудитории о новых инициативах и проектах в рамках комплексного развития моногородов, консультирование органов местного самоуправления моногородов, органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации и участников инвестиционной деятельности по вопросам мер поддержки, оказываемых Фондом и иными институтами развития, активизацию работы по поиску и привлечению инициаторов инвестиционных проектов в моногородах.

Для команд, управляющих проектами развития моногородов, инициировано и организовано обучение 319 управленческих команд моногородов по специальной образовательной программе МОНОГОРОДА.РФ в РАНХиГС и МШУ «Сколково», подготовлено более 1,5 тыс. управленцев.

Образовательный проект в 2018 г. впервые в истории России занял первое место в престижном международном конкурсе 2018 EFMD Excellence in Practice в специальной категории «Развитие экосистемы», где соревнуются самые престижные бизнес-школы мира.

В 2018–2019 гг. в рамках проекта «Академия развития моногородов» МОНОГОРОДА.РФ провёл образовательные семинары и конференции для руководителей из всех моногородов России. Всего 11 обучающих семинаров, в которых приняли участие свыше 1 тыс. представителей управленческих команд моногородов из 61 региона России.

Прошагай город

Комплексная поддержка развития городов – это не только финансирование новой инфраструктуры и производств, но и различные форматы нефинансовой поддержки. Проект «Прошагай город» стартовал в феврале 2019 г. по инициативе Фонда развития моногородов, ВЭБ.РФ и Российского экспортного центра совместно с компанией Google. Он направлен на повышение интереса туристов к российским моногородам и стимулирование развития в них малого бизнеса. В 2019 г. к проекту присоединились свыше 170 городов-участников и более 10 тыс. жителей. Они нанесли на онлайн-карты свыше 4 тыс. новых объектов, а также дополнили существующую информацию отзывами и актуальными фотографиями. Меньше чем за год на картах появилась информация более чем о 700 организациях малого и среднего бизнеса, число их клиентов выросло в среднем на 10%, интерес со стороны пользователей Google к городам-участникам за время реализации проекта вырос на 22%. Растёт прибыль объектов городской инфраструктуры, появляются новые рабочие места. ■

Общественное признание

- Награда высшей категории «Гарантированная прозрачность» «Национального рейтинга прозрачности закупок» (2015, 2016, 2017, 2018 гг.).
- Бизнес-кейс «Моногорода – долгий путь трансформации» – победитель конкурса бизнес-кейсов EFMD Excellence in Practice 2018 в специальной категории «Развитие экосистемы» (Ecosystem Development).